製販分離、始めます

現在、成長塾は１５４期がスタートしました。既に成長塾修了した企業は８６１社。返金保証も残念ながら２社増えて５社になりましたが、順調に構築が進んでいます。

この人事制度の構築のペースは、年間１００社になりました。ただ、現状のこのペースでは日本の人事制度を抜本的に改革する数とはなりえないことが薄々分かってきました。

なぜなら、未だに人事制度で失敗して成長塾に参加する企業が後を絶たないからです。Ｆ会社、Ｔ会社などの有名なコンサルティング会社の指導を受けて、失敗してしまったということは経営者にとっては「もう、なす術はない」と思っていることでしょう。

しかし、残念ながらそんなコンサルティング会社に一方的に人事制度を押し付けられても上手くいかないことは、先生方はご存じだと思います。

そのために人事制度の構築をしてまいりましたが、運用に力を入れる必要があると思っています。人事制度は構築２割、運用８割です。先生の地元で人事制度の運用コンサルティングをやっていただかない限り、この人事制度が飛躍的な社員の成長と業績の向上に繋がることを実現することはやはり限界があると推察しております。

そこで株式会社ＥＮＴＯＥＮＴＯは人事制度を構築することに注力し、人事制度の運用支援を地元のパートナー先生に依頼する形態を取りたいと考えています。

そのため、税理士の先生は特に人事制度を構築することをＥＮＴＯＥＮＴＯにお任せいただき、その後の運用についてのコンサルティングを提供していただきたいと考えています。

構築は６０万円ですが、運用は１年間で１２０万円の収益を上げることができます。しかもコンサルティングプログラムを構築しましたので、この運用に関しては構築とは違い、できあがったものを運用するという点においては専門的な学びをする必要はありません。できあがったものを運用するからです。

車をつくる技術を学べば、車をつくることはできます。しかし、年に１回しかつくらない車のつくり方を教えることは大変でしょう。しかし、車の

キーを渡されたら車の運転ができない人は誰もいません。その車も決して車種を限定することはないでしょう。トヨタのあらゆる車種、日産のあらゆる車種、ホンダのあらゆる車種、どんな車でも運転できるでしょう。それを目指したいと思っています。

これによって先生にはますます多くの企業の人事制度の構築実績を増やしていただきたいと思います。そのために来年度は先生の事務所での１室に東京で開催される成長塾を同時放映し、そこで構築支援をしていただくシステムに移行していきたいと考えています。

そのため、先生の関与先はわざわざ成長塾に移動時間と費用を掛けて遠方参加する必要が無くなります。その会場で先生が構築の様子をフォローするだけで済みます。その後は関与先への訪問で、運用支援をするという形です。

これは先生にとって、最も生産性の高く、収益の高い事業を構築できると考えます。訪問については２時間１０万円のフィーをいただくように設定をしました。これは全ての企業で同じにしたいと考えています。

この運用コンサルティングは構築とは違い、あるものを運用するという点については特殊なノウハウを使用することはありません。しかも全てのコンサルティングがパッケージ化されているため、誰でもその運用フォローができるようになりますし、関与先もそのコンサルティング内容について合意したうえで指導依頼をして頂けることになります。このための準備を今から始めていただきたいと思います。

それが今回始める「成長塾【運用編】」です。このノウハウをぜひ先生のノウハウとして習得いただき、会員先生の組織でさらに大きな収益の柱にしていただきたいと思っています。それが可能なります。

追伸　最近の成長塾の参加企業は今までとは企業規模が１０倍以上違うという規模（従業員規模1,000人以上）で参加されるようになりました。もし、運用コンサルティングができるのであれば、その企業に対する訪問指導を先生にご紹介することができます。ぜひ早期にこの成長塾運用コンサルティングノウハウを習得していただきたいと考えています。

平成29年3月吉日

株式会社ＥＮＴＯＥＮＴＯ
新・人事制度研究会主宰　松本順市

パートナー会員のための

成長塾【運用編】＜支払特別制度について＞

（金額は全て税別表示）

成長塾【運用編】に参加する1人目の受講費60万円の半額を、会員が関与先企業と運用コンサルティング契約し、その実行開始時点において、お支払いいただく制度です。

今後、パートナーの先生の大きな事業の柱となる可能性があります。

【運用編】は、優先して受講いただくための優遇制度です。

実は、人事制度の運用支援は、構築支援よりも10分の1の労力でコンサルティングが可能です。そのためのコンサルティング･パッケージ･プログラムとして、成長塾【運用編】を体系化し、ご提供いたします。

（条件等）

① 受講前に30万円をお支払いいただきます。

② 2019年3月31日までに運用コンサルティング契約が取れない場合は、2019年3月31日までに残金30万円をお支払いいただきます。

③ この制度を活用する場合は、3分割支払方法の適用は不可となります。

④ この制度は2人目以降の受講費への適用は不可です。

※この制度を利用する場合は、お申込書の備考欄に「支払特別制度」と必ずご記入下さい。

株式会社ＥＮＴＯＥＮＴＯ
代表取締役
新・人事制度研究会主宰　松本順市

執行役員　三　上　勝　利

縁と縁を結び未来を拓く
株式会社 ENTOENTO

〒196-0003　東京都昭島市松原町1-18-11　ダイヤヒルズ２Ｆ　（営業時間　月～金　10：00～17：00）
TEL：０４２－５４２－３６３１　FAX：０４２－５４２－３６３２　http://www.1ess.com/（イチイーエスエスドットコム）